

CCPM

CRITICAL CHAIN
PROJECT MANAGEMENT

GESTION DE PROYECTOS
CON CADENA CRITICA

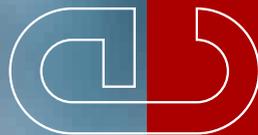
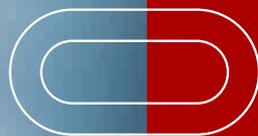
é
c
o
e
t

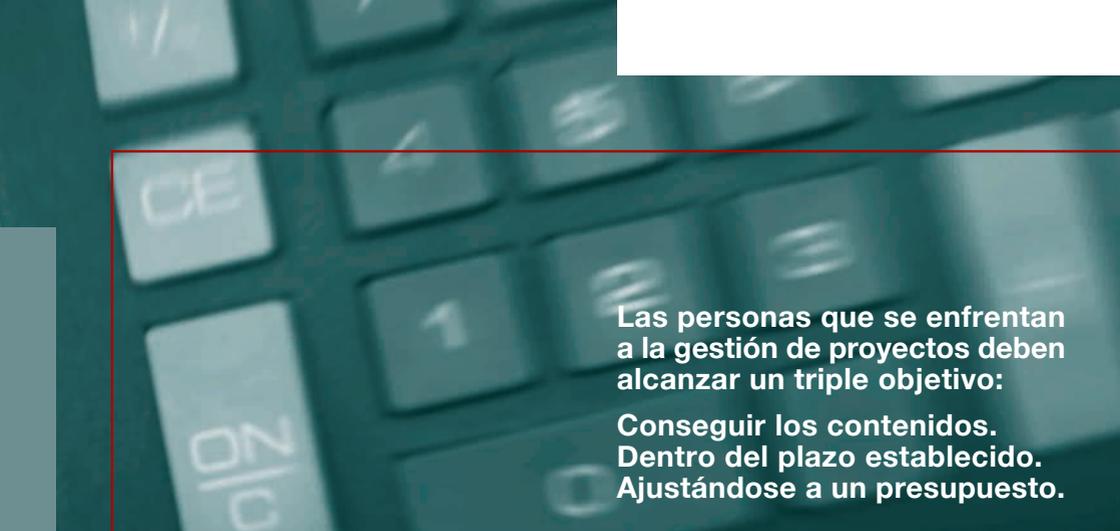
alcance

plazo

presupuesto

**¿SE PUEDEN
FINALIZAR LOS
PROYECTOS EN EL
PLAZO ESTABLECIDO
SIN COMPROMETER
NI PRESUPUESTO NI
ALCANCE?**

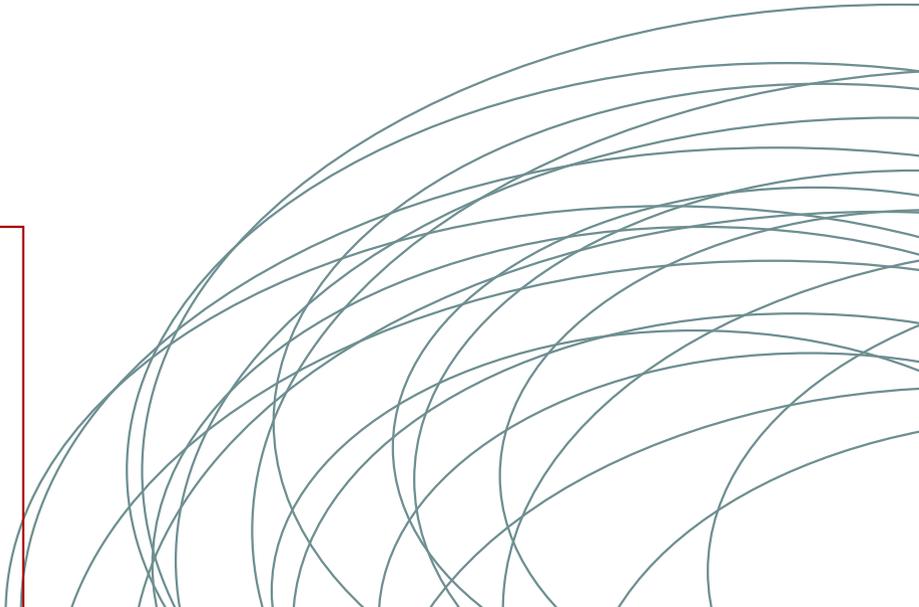




Las personas que se enfrentan a la gestión de proyectos deben alcanzar un triple objetivo:

**Conseguir los contenidos.
Dentro del plazo establecido.
Ajustándose a un presupuesto.**

La realidad demuestra que alcance, plazo y presupuesto se encuentran en conflicto y nos vemos obligados a aceptar concesiones al logro de alguno de ellos:

- **Sacrificios en el alcance** y calidad de los contenidos para poder cumplir el plazo y/o poderse ajustar al presupuesto.
 - **Incumplimientos de plazo** para poder alcanzar los contenidos y/o poderse ajustar al presupuesto.
 - **Desviaciones de presupuesto** para poder alcanzar los contenidos y/o poder cumplir el plazo.
- 

presión en los plazos

simultanear proyectos

urgencias

competencia recursos compartidos

conflictos en los proyectos

conflictos entre departamentos

disponibilidad de recursos

malas estimaciones

**¿SIENTE USTED
ESTA PROBLEMÁTICA?**

acumulación de retrasos

replanificaciones permanentes

multitarea

control deficiente

deficiente visibilidad

amenazas de incumplimiento



En la gestión de proyectos es fácil encontrar algunos de los siguientes síntomas:

- Existe una gran presión por ofrecer **plazos** cada vez más cortos que son muy difíciles de cumplir.
- No se conoce con exactitud la **capacidad** de cuantos proyectos se pueden asumir sin que unos provoquen retrasos en los otros.
- Los directores de proyectos no tienen **disponibilidad de los recursos** cuando los necesitan y compiten entre ellos por los recursos compartidos.
- Los directores de recursos sienten la **presión** de los directores de proyectos para que se les asignen los recursos a sus proyectos.
- Los recursos se sienten presionados para moverse entre tareas urgentes y simultáneas: **multitarea**.
- Es difícil estimar la duración exacta de las tareas y, en su ejecución, van sufriendo **retrasos que se acumulan** provocando incumplimientos.
- Las **planificaciones** tienen poca vida: solo se utilizan al principio de los proyectos y después hay tantos cambios que actualizarlas consumiría demasiado esfuerzo.
- No se dispone **visibilidad y control** del estado del proyecto. Las amenazas de incumplimiento se detectan tarde cuando ya se han convertido en incumplimientos reales.

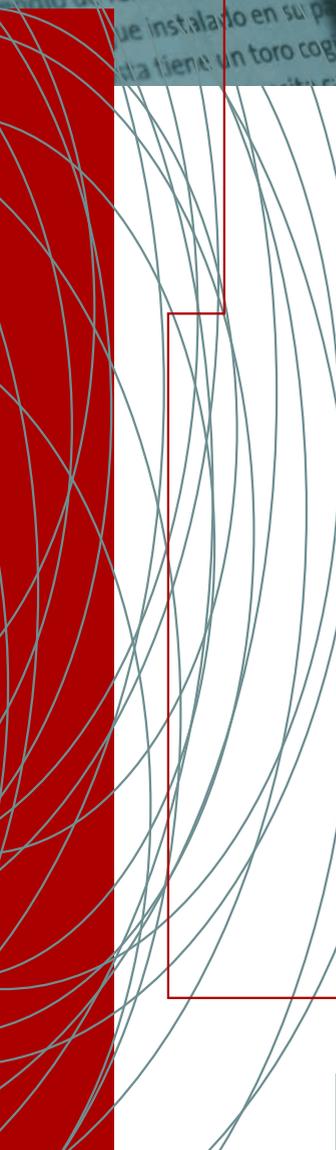


planificación,
ejecución y
control de
proyectos

**LA SOLUCION:
CCPM**



CCPM es un novedoso y contrastado modelo de gestión de proyectos: planificar, ejecutar y controlar de forma focalizada.



No todo en el proyecto es igual de importante. Existe una cadena de tareas en la que debe existir focalización para disponer de protección en el conocimiento, cumplimiento y reducción del **plazo**.

Históricamente se han venido utilizando sólo las dependencias funcionales para gestionar el plazo. CCPM pone en consideración las limitaciones provocadas por **los recursos** al contemplar sus dependencias y sobresaturaciones.

Identifica y utiliza con efectividad los recursos cuello de botella como mecanismo de **sincronización** del inicio de nuevos proyectos mediante el concepto de Pacing Resource.

Focaliza las **protecciones** frente a la incertidumbre en los lugares críticos del proyecto mediante el concepto de Buffer.

Es un sistema que aporta visibilidad y control del proyecto mediante la **Gestión de Buffers**.

Aporta unos **criterios** claros en la gestión de tareas: prioridades y asignación de recursos.

Control

Sincronización

Plazos

Planificación

Focalización

Calidad de vida

Visibilidad

**BENEFICIOS
CCPM**

Eficiencia

Mejora





Las empresas que implantan CCPM en la gestión de sus proyectos obtienen los siguientes beneficios:

- Capacidad de determinar plazos **fiables**.
- Cumplimiento y reducción de los **plazos** de los proyectos.
- Capacidad de **sincronización** de multiproyectos.
- **Confianza** en las decisiones y compromisos del proyecto.
- **Focalización** en los aspectos críticos del proyecto.
- **Planificaciones** realistas que se cumplen.
- Mejora en la comprensión de los **requerimientos** de recursos.
- Criterios claros y homogéneos para la determinación de **prioridades** y para la asignación de recursos a las tareas.
- Utilización **eficiente** de los recursos.
- Minimización de las **urgencias** y eliminación de las creadas por el propio sistema de gestión.
- **Visibilidad** permanente del estado del proyecto y detección temprana de problemas potenciales.
- **Control** sobre todos los proyectos.
- **Homogeneización** de criterios, procesos, instrumentos y lenguaje.
- Utilización de un **proceso de mejora** estable y continuo.
- Mejora en la **calidad de vida** del equipo del proyecto.

modelo + método
+ instrumentos
+ experiencia
= resultados

CCPM EN LA
PRACTICA:
TEOCECONSULTORS



Nuestra garantía para la obtención de resultados se basa en la combinación de cuatro factores:

— **El dominio de un modelo conceptual.** La aplicación de CCPM en la Planificación, Ejecución y Control de Proyectos.

— **Un método de implantación propio** y completo. Guiamos a nuestros clientes a lo largo del proceso de puesta en marcha y consolidación de la nueva forma de gestionar los proyectos mediante la combinación secuencial de la **transmisión de conocimientos**, el **apoyo en su aplicación** y el **seguimiento** de su posterior desarrollo.

— **La utilización de instrumentos informáticos** de primer nivel técnico. Mediante un acuerdo con nuestro socio tecnológico **Focus 5 Systems®**, la empresa distribuidora y de apoyo técnico de **ProChain®** para Europa, podemos garantizar que nuestros clientes acceden a las mejores y más extendidas aplicaciones informáticas existentes.

ProChain® consta de un conjunto de soluciones que cubren de forma esca- lar y flexible diferentes necesidades: desde el control de un monoproyecto en un PC monousuario hasta situaciones complejas con cientos de usuarios de múltiples proyectos incluso con dispersión geográfica en una solución basada en un entorno web pasando por la sincronización de multiproyectos que comparten recursos.

— La intuición aportada por una **amplia experiencia en la implantación.** Nos hemos enfrentado a multitud de situaciones de diferentes sectores de actividad, lo cual nos permite haber desarrollado una importante maestría en la detección de las particularidades de nuestros clientes a las que hay que dar respuesta para garantizar el éxito.



www.cumplirplazos.com
central@teoce.com
T: 938 418 645