

> ¿POR QUÉ CCPM?

CCPM (Critical Chain Project Management) permite terminar proyectos **más rápido**, con **menos estrés** y **mayor control**. Se enfoca en lo que realmente limita el avance.

> CCPM EN 1 MINUTO

- PRIORIZA EL FLUJO**
No las tareas individuales
- GESTIONA TAREAS POR PRIORIDADES**
Es la base del enfoque CCPM
- PLANIFICA DESDE EL FINAL**
Retroplanning
- COLOCA EL BUFFER AL FINAL**
Agrupa todos las protecciones de tareas
- GESTIONA CON EL FEVER CHART**
Supervisa el consumo de buffer
- EVITA LA MULTITAREA**
Pon foco en una sola tarea a la vez



> MALAS PRÁCTICAS/ SÍNTOMAS DE UNA MALA GESTIÓN

- COLOCAR MÁRGENES POR TAREA**
Genera retrasos y pérdida de foco.
- SEGUIMIENTO POR TAREAS**
Se pierde el flujo.
- COMPROMISOS SIN DISPONIBILIDAD**
Se debe planificar con capacidad real.
- SÍNDROME DEL ESTUDIANTE**
Las tareas no se realizan hasta el último momento

> CULTURA CCPM

La prioridad es la entrega del proyecto, más que el cumplimiento de cada tarea individual.

Busca que dentro del equipo haya: confianza, colaboración, transparencia y una vision global.

El progreso se controla a partir del consumo del buffer de proyecto, no a partir del éxito de cada tarea.

> TRUCOS TEOCÉ

- 1 VALIDAR RED EN GRUPO**

Alinea criterios y riesgos.
- 2 SIMPLIFICAR EL NÚMERO DE TAREAS**

Simplifica la cadena crítica.
- 3 FORMAR A TODOS LOS IMPLICADOS**

En los fundamentos de CCPM.
- 4 REVISAR KPIS Y ALINEARLOS CON CCPM**

Evita desviaciones.
- 5 CREAR LA RUTINA DE SESIONES PARA RECUPERAR BUFFER**

Recovery Buffer Sessions.

“TERMINAR LO QUE IMPORTA, CUANDO IMPORTA”



FOCUS > FLOW > FINISH

> GLOSARIO

TOC (THEORY OF CONSTRAINTS)	Teoría basado en la gestión de las restricciones
LA META	Libro clave sobre TOC de Eliyahu Goldratt
CCPM	Metodología de gestión de proyectos basada en la TOC
RED DE TAREAS	Mapa de tareas y sus dependencias
ASAP	Acción de empezar una tarea lo antes posible
ALAP	Acción de empezar una tarea lo más tarde posible sin retraso
HOLGURA	Margen de retraso sin impacto en el proyecto
CADENA CRÍTICA	La secuencia más larga de tareas
BUFFER DEL PROYECTO	Tiempo extra al final para absorber imprevistos
MULTITAREA	Acto de realizar varias tareas a la vez, lo que reduce la eficiencia
FEVER CHART/TIME CHART	Gráfico de seguimiento del consumo del buffer
LOW RISK DURATION	Duración estimada de una tarea con protección para imprevistos
FOCUS DURATION	Duración estimada de una tarea sin protección para imprevistos
LEAD-TIME	Tiempo que pasa desde el inicio hasta el final de un proceso

