

## > POURQUOI CCPM?

CCPM (Critical Chain Project Management) permet de terminer les projets plus rapidement, avec moins de stress et un meilleur contrôle. Il se concentre sur ce qui limite réellement la progression.

### > CCPM EN 1 MINUTE



#### PRIORISE LE FLUX

Pas les tâches individuelles



#### GÈRE LES TÂCHES PAR PRIORITÉS

C'est la base de l'approche CCPM



#### PLANIFIER À PARTIR DE LA FIN

Retroplanning



#### PLACER LE BUFFER À LA FIN

Regroupe toutes les protections des tâches



#### GÈRE AVEC LE FEVER CHART

Surveille la consommation du buffer



#### ÉVITE LE MULTITÂCHE

Concentre-toi sur une seule tâche à la fois

1 PLANIFIER LES PROJETS  
Réseau de tâches

2 CALCUL DU BUFFER

3 ACTUALISATION DES TÂCHES  
Mode Focus Duration

6 IDENTIFICATION DE LA NOUVELLE CHAÎNE CRITIQUE ET DES PRIORITÉS

> EXÉCUTION AVEC LE CCPM

4 ACTUALISATION HEBDOMADAIRE DES PROJETS  
Les dates sont recalculées

5 ANALYSE DES PROJETS  
Moyennat le Fever chart

## > MAUVAISES PRATIQUES / SYMPTÔMES D'UNE MAUVAISE GESTION

- METTRE DES MARGES PAR TÂCHE**  
Génère des retards et une perte de focus.
- PRIORISER PAR TÂCHES**  
On perd le flux.
- ENGAGEMENTS SANS DISPONIBILITÉ**  
On doit planifier avec une capacité réelle.
- SYNDROME DE L'ÉTUDIANT**  
Les tâches ne sont réalisées qu'au dernier moment.

## > CULTURE CCPM

La priorité est la livraison du projet, plutôt que l'exécution de chaque tâche individuelle.

Cherche à instaurer au sein de l'équipe : confiance, collaboration, transparence et une vision globale.

Le progrès est contrôlé à partir de la consommation du buffer du projet, et non à partir de la réussite de chaque tâche.

## > ASTUCES TEOCÉ

- 1 VALIDER LE RÉSEAU EN GROUPE

Aligne les critères et les risques.
- 2 SIMPLIFIER LE NOMBRE DE TÂCHES

Simplifie la chaîne critique.
- 3 FORMER TOUTES LES PERSONNES IMPLIQUÉES

Sur les fondements du CCPM.
- 4 REVOIR LES KPI ET LES ALIGNER AVEC LE CCPM

Évite les écarts.
- 5 CRÉER LA ROUTINE DE SESSIONS POUR RÉCUPÉRER DU BUFFER

Recovery Buffer Sessions

« TERMINER CE QUI COMPTE, QUAND ÇA COMPTE »



FOCUS > FLOW > FINISH

## > GLOSSAIRE

TOC (THEORY OF CONSTRAINTS)	Théorie basée sur la gestion des contraintes
LE BUT	Livre clé sur la TOC d'Eliyahu Goldratt
CCPM	Méthodologie de gestion de projets basée sur la TOC
RESEAU DE TÂCHES	Fluxe des tâches et de leurs dépendances.
ASAP	Action de commencer une tâche le plus tôt possible
ALAP	Action de commencer une tâche le plus tard possible sans retard
MARGE	Temps de retard sans impact sur le projet
CHAÎNE CRITIQUE	La séquence la plus longue de tâches
BUFFER DU PROJET	Temps supplémentaire à la fin pour absorber les imprévus
MULTITÂCHE	Acte de réaliser plusieurs tâches à la fois, ce qui réduit l'efficacité
FEVER CHART/TIME CHART	Graphique de suivi de la consommation du buffer
LOW RISK DURATION	Durée estimée d'une tâche avec protection pour imprévus
FOCUS DURATION	Durée estimée d'une tâche sans protection pour imprévus
LEAD-TIME	Temps qui s'écoule du début à la fin d'un processus

